

ΜΑΘΗΜΑ: ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ

ΔΙΔΑΣΚΟΥΣΑ: ΓΙΩΤΑ ΠΑΠΑΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ

ΠΕΡΙΓΡΑΦΜΑ ΔΙΔΑΚΤΕΑΣ ΥΛΗΣ ΔΕΚΑΤΡΙΩΝ ΕΒΔΟΜΑΔΩΝ

1^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ:

ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ-ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

- Λειτουργία-Εργο-Πρόγραμμα
- Εμπλεκόμενοι στο Έργο
- Πόροι και Υπηρεσίες του Έργου
- Αντικείμενο, Διεργασίες και Διαδικασίες
- Παράγοντες επίδρασης στο έργο
- Διοίκηση-Διαχείριση Έργου

2^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ:

ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ ΕΡΓΟΥ

- Φάσεις του Έργου (Υποφάσεις και Υποέργα) - Ανάλυση
- Σχεδιασμός Ανάπτυξης και Κύκλος Ζωής Έργων
- Κύκλος Ζωής Προϊόντων

3^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ-ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

- Διεργασίες εισόδου
- Αλληλεπίδραση διεργασιών
- Διαχείριση Φάσεων

ΔΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- Δομική ανάλυση της εργασίας
- Δομή ανάλυσης του έργου
- Δραστηριότητες του έργου και διαχείριση του αντικειμένου του έργου

4^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΟΜΑΔΑ ΕΡΓΟΥ

- Στελέχωση Ομάδας
- Ηγεσία της Ομάδας
- Λήψη Αποφάσεων
- Προσόντα του Project Manager

Ο ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΣ ΠΑΡΑΓΩΝ

- Εργασιακές Σχέσεις
- Επιλογή-Πρόσληψη Προσωπικού
- Εκπαίδευση Προσωπικού
- Διαχείριση κρίσεων

5^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΕΠΙΛΟΓΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΡΓΟΥ

- Προσέγγιση του Έργου-Απαιτήσεις
- Επιλογή Κριτηρίων Επιλογής και Αξιολόγησης

Τεχνικές Επιλογής και Αξιολόγησης (Αριθμητικά Μοντέλα Κερδοφορίας, Ανάλυση Νεκρού Σημείου, Ανάλυση Ευαισθησίας)

6^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- Διεργασίες-Εργαλεία Σχεδιασμού
- Σχέδιο Δράσης
- Σχεδιασμός και Κύκλος Ζωής του Έργου

7^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΧΡΟΝΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- Δραστηριότητες του Έργου και Σχέσεις μεταξύ τους
- Δίκτυο του Έργου (Τοξωτά Δίκτυα-Κομβικά Δίκτυα)
- Διάγραμμα GANTT
- Μέθοδος PERT
- Μέθοδος της Κρίσιμης Διαδρομής
- Σημεία Προσοχής του Χρονικού Προγραμματισμού

8^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ ΚΑΙ 9^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- Πόροι (Τύποι Πόρων-Χαρακτηριστικά τους-Αναλώσιμοι Πόροι)
- Σχεδιασμός-Προγραμματισμός Πόρων
- Κοστολογικές Εκτιμήσεις
- Προϋπολογισμός του Έργου
- Τεχνικές Εκτίμησης Κόστους
- Ειδικές Κοστολογήσεις
- Παράγοντες επηρεασμού της εκτίμησης του κόστους
- Ανάλυση ευαισθησίας του κόστους
- Λογιστική του Έργου
- Χρηματικές Ροές
- Συνολικό Κόστος και χρονική διάρκεια του έργου

10^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

- Σχεδιασμός Προμηθειών (περιγραφή προϊόντος, αντικείμενο του έργου, πηγές προμηθειών)
- Αναζήτηση Προμηθευτών
- Επιλογή Προμηθευτών
- Επιλογή τύπου Συμβάσεων-Διαχείριση Συμβάσεων-Λύση Συμβάσεων

11^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

- Γενικές Εννοιες
- Διασφάλιση Ποιότητας
- Ποιοτικός Έλεγχος
- Κόστος Ποιότητας

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

- Βασικές Εννοιες
- Αναγνώριση Κινδύνων
- Ποσοτική Αποτίμηση κινδύνων
- Σχέδιο Διαχείρισης Κινδύνων
- Παίγνια
- Μοντέλα Αποφάσεων

12^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- Μορφές και Περιεχόμενο Ελέγχου
- Κύκλος Ελέγχου
- Προβλήματα του Έργου
- Διεργασίες Ελέγχου
- Τύποι Ελέγχων (Προληπτικοί Έλεγχοι-Έλεγχοι Υλοποίησης, κ.λ.π.)
- Επιθεώρηση του Έργου

13^η ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΕΠΑΝΑΛΗΨΗ ΤΗΣ ΑΝΩΤΕΡΩ ΥΛΗΣ